

FONDAZIONE FEDERICO MILCOVICH ONLUS

Sede in PADOVA - VIA DEI COLLI, 4
Fondo di dotazione Euro 55.644

Iscritta alla C.C.I.A.A. di PADOVA - N. Rea: 418503
Codice Fiscale e Partita IVA: 04665070282

Relazione di Missione al 31/12/2014

Premessa

ELEMENTI IDENTIFICATIVI E CARATTERIZZANTI LA FONDAZIONE

Per iniziativa della Associazione Unione Italiana Lotta alla Distrofia Muscolare di Padova Onlus (UILDM PADOVA Onlus), è stata costituita una Fondazione di diritto privato, senza fini di lucro, denominata "FONDAZIONE FEDERICO MILCOVICH ONLUS" con atto notarile registrato a Padova il 25/06/2012 al n.9385 serie IT.

PREMESSO:

- che la UILDM PADOVA onlus si è costituita in forma giuridicamente autonoma quale evoluzione della UILDM Sezione di Padova sorta il 25.5.1971 quale articolazione territoriale della UILDM Nazionale (Unione Italiana Lotta alle Distrofie Muscolari);
- che della Sezione originaria ne è la continuazione e l'erede della storia, della missione, delle finalità e dei valori ispirati alla solidarietà, al volontariato, alla partecipazione civile;
- che UILDM PADOVA onlus, per osservare le normative regionali del Veneto del volontariato e delle attività accreditate di erogazione di servizi sociali, socio-sanitari e sanitari, ha inteso addivenire alla costituzione di una Fondazione di partecipazione quale nuovo soggetto giuridico cui demandare la gestione delle attività e dei servizi riabilitativi e/o comunque altri servizi a rilevanza economica e non dei settori sopra indicati;
- che il nuovo soggetto giuridico viene denominato "Fondazione Federico Milcovich" in memoria del fondatore della UILDM, personaggio straordinario della lotta per il riscatto sociale delle persone disabili;
- La "Fondazione Federico Milcovich" è stata costituita mediante atto pubblico del 22.06.2012 a rogito del Notaio, repertorio n. 23.323, raccolta n. 9.169, registrato presso l'Agenzia delle Entrate di Padova 2 il 25.06.2012 al n. 9385, serie 1T;
- La Fondazione Federico Milcovich onlus è stata iscritta alla anagrafe unica delle Onlus con effetto dal 24.7.2012 con provvedimento prot. n.35990 del 7 agosto 2012 del Direttore Regionale del Veneto della Agenzia delle Entrate;
- Con Decreto n. 255 della Giunta Regionale del Veneto in data 20 dicembre 2012; la Fondazione è iscritta al n. 700 del Registro Regionale delle Persone Giuridiche di diritto privato,

in data 23 aprile 2013, con atto notarile di Conferimento in fondo di dotazione, Uildm Padova onlus ha trasferito il Centro di Riabilitazione malattie neuromuscolari alla Fondazione Federico Milcovich a far data dal 1° maggio 2013, previo parere preventivo del Direttore Generale Ulss 16 in data 01/01/2013.

Mission e Vision

La Fondazione Federico Milcovich nel definire la propria politica attraverso l'esplicitazione della mission, della visione, dei valori e degli obiettivi dell'Ente, persegue il miglioramento continuo della qualità del servizio offerto attraverso una politica di orientamento al cliente (utenza/committenza) e di orientamento agli operatori.

La Direzione ritiene fondamentale, al fine di assicurare continuità e successo alla propria iniziativa, perseguire la soddisfazione dell'Utente come condizione indispensabile per qualificare il centro.

Il Centro di Riabilitazione è una struttura sanitaria extraospedaliera dedicata a persone con disabilità prevalentemente fisica che necessitano di trattamenti riabilitativi. L'obiettivo primario del Centro è fornire una riabilitazione qualificata e personalizzata.

La Direzione assicura che tale politica sia compresa, condivisa, attuata e sostenuta all'interno di ogni articolazione organizzativa. La qualità dell'intervento riabilitativo all'interno di un servizio è determinata principalmente dalla capacità dello stesso di rispondere in modo adeguato alla specifica situazione di bisogno; dal punto di vista operativo ciò significa elaborare progetti riabilitativi individualizzati che, procedendo dall'analisi dei bisogni, identificano i relativi obiettivi, le conseguenti azioni riabilitative e assistenziali, le modalità e i tempi in cui attuarle, nonché le risorse (umane e tecnologiche) necessarie alla loro realizzazione.

Tali progetti (e gli specifici interventi previsti) devono essere periodicamente verificati e modificati al variare della situazione di bisogno dell'utente e condivisi con i famigliari.

Rispetto ai familiari degli utenti l'équipe propone sistematici strumenti di lavoro che, differenziati in base ai servizi, prevedono una loro piena integrazione e collaborazione nella gestione della struttura (colloqui individuali, riunioni del gruppo dei familiari, ricerche sulla qualità percepita, ecc.).

La Fondazione Federico Milcovich assume come propri i seguenti enunciati del patto di solidarietà per la salute:

- promuovere l'uso appropriato dei servizi sanitari;
- favorire comportamenti e stili di vita per la salute;
- aiutare a convivere attivamente con la cronicità;
- percorrere le strade dell'integrazione socio sanitaria;
- investire nelle risorse umane e nella qualità del sistema.

Attività Istituzionale

La "Fondazione Federico Milcovich" gestisce un Centro di Riabilitazione accreditato e in parte finanziato con delibera della Giunta Regionale del Veneto.

Assicura l'erogazione diretta di prestazioni socio-sanitarie di prevenzione, di cura e di riabilitazione alle persone affette da malattie neuromuscolari e da SLA (Sclerosi Laterale Amiotrofica)

La "Fondazione Federico Milcovich" intende perseguire la propria missione in modo da assicurare la più ampia integrazione dei processi socio-assistenziali e organizzativi con l'attenzione alla centralità del cittadino, ai suoi bisogni ed aspettative, all'equità di accesso, in integrazione anche con le aspettative dell'associazione Uildm da cui trae origine.

Organi della Fondazione

- Presidente
- Consiglio di Amministrazione
- Revisore unico

Tutte le cariche sociali sono gratuite, fatto salvo il rimborso delle spese sostenute nell'espletamento dell'incarico.

Il Consiglio di Amministrazione pianifica gli obiettivi politico strategici, approva la programmazione annuale, individuando gli indicatori generali di risultato ed è titolare delle decisioni conseguenti il controllo strategico, le cui funzioni sono affidate al Revisore Unico, volto a valutare l'adeguatezza delle scelte programmatiche in termini di conseguenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti.

Al Presidente e Legale Rappresentante della Fondazione, e al Consiglio di Amministrazione è affidata la gestione della attività della Fondazione, ed essi assumono le determinazioni di spesa sul bilancio economico preventivo annuale. Sono responsabili dei procedimenti disciplinari nei confronti del personale, a termini della normativa legislativa, regolamentare e contrattuale vigente, nonché della valutazione delle prestazioni socio sanitarie erogate.

Il Consiglio di Amministrazione affida gli obiettivi dell'attività del Centro di Riabilitazione al Dirigente Responsabile e autorizza le risorse umane, strumentali e finanziarie necessarie al raggiungimento degli stessi.

Il Consiglio di Amministrazione verifica preventivamente con l'équipe medico socio sanitaria le proposte di programmazione delle attività e successivamente i risultati della loro realizzazione.

Il Dirigente Responsabile del Centro di Riabilitazione è nominato e revocato con le modalità previste dal Regolamento e dal rapporto contrattuale.

Il Revisore Unico del Conti invece esercita il controllo sulla gestione contabile, finanziaria ed economica del Centro di Riabilitazione, predispone la relazione di accompagnamento al bilancio e attesta la corrispondenza del rendiconto alle risultanze contabili della gestione; formula rilievi, valutazioni e proposte in funzione del conseguimento di più elevati livelli di efficienza, efficacia ed economicità.

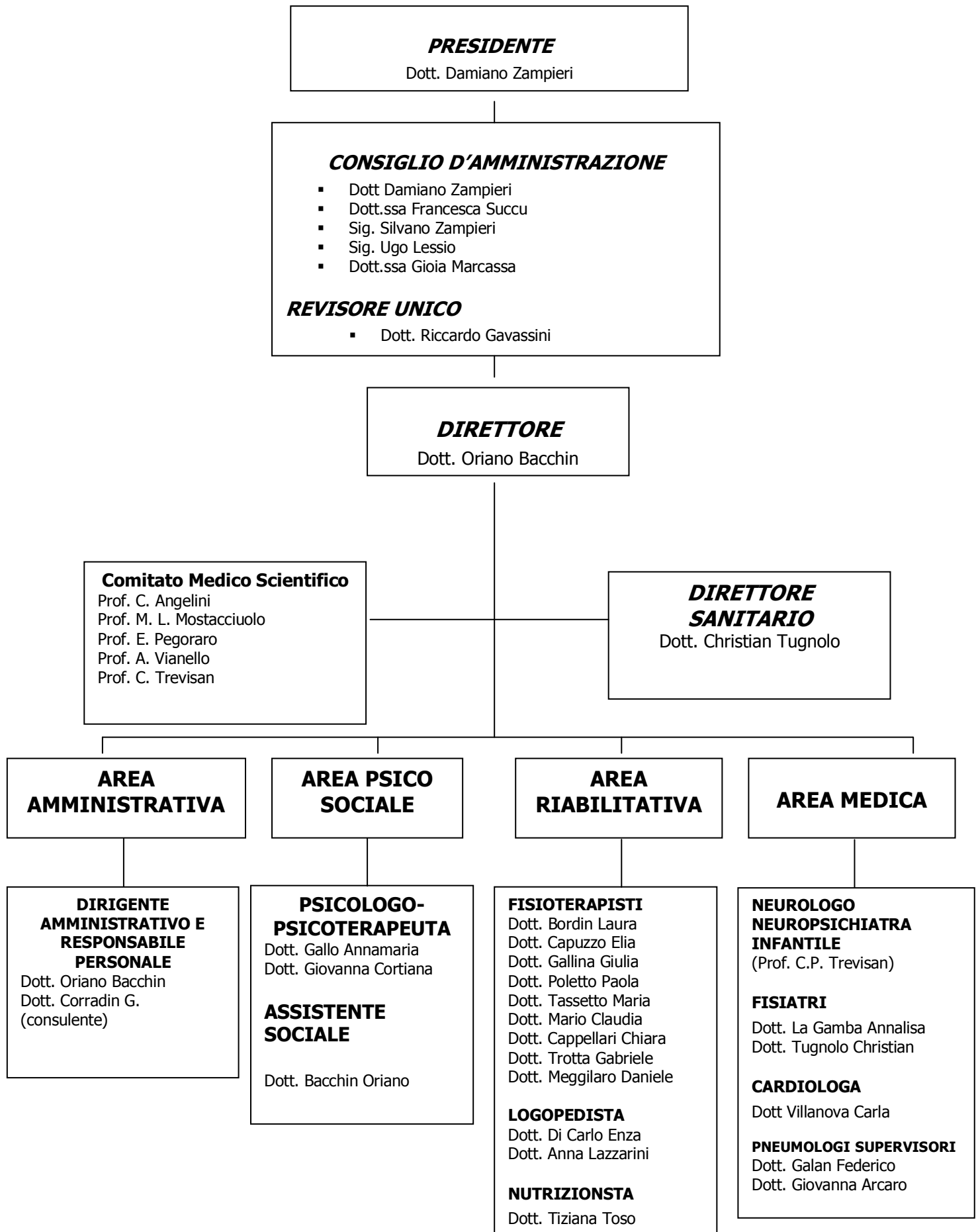
I VALORI PRINCIPALI CUI SI ISPIRA LA "FONDAZIONE FEDERICO MILCOVICH"

1. la libertà del cittadino nella scelta del servizio, della cura efficace, del professionista;
2. la responsabilità verso la comunità da servire e la responsabilità gestionale e clinica;
3. la lealtà di tutti i membri dell'organizzazione verso la mission, la vision, i valori e gli obiettivi della Fondazione;
4. la collaborazione tra i diversi professionisti per fornire il miglior servizio al cittadino;
5. la coerenza tra principi enunciati e comportamenti professionali;
6. il servizio come capacità dell'organizzazione di orientare i processi operativi intorno alle esigenze del cittadino;
7. la crescita personale dei dipendenti e dei collaboratori esterni attraverso la formazione continua;
8. il miglioramento continuo come condizione fondamentale per mantenere il Centro Riabilitativo al passo con l'evoluzione rapida delle conoscenze, della tecnologia, della integrazione territoriale, della continua variazione delle aspettative delle persone a cui il servizio si propone;
9. la professionalità di tutti gli operatori per rispondere con appropriatezza, efficacia e competenza in ogni situazione e circostanza;
10. la buona amministrazione nell'ottenere i migliori risultati per il cittadino a parità di risorse attribuite dalla comunità alla Fondazione;
11. la trasparenza sia nell'attività amministrativa, informando correttamente e completamente i diversi soggetti pubblici e privati, sia nella attività clinica, informando sempre il cittadino degli effetti delle cure e dell'assistenza.

IL PERSONALE

Il personale del Centro di riabilitazione deve essere in possesso degli specifici titoli abilitativi all'esercizio delle attività proprie della figura professionale. La "Fondazione Federico Milcovich" cura, nel rispetto del Contratto Collettivo di Lavoro ARIS, l'aggiornamento professionale del personale dipendente, al fine di garantire la migliore qualità dei servizi resi all'utenza.

ORGANIGRAMMA DELLA FONDAZIONE FEDERICO MILCOVICH – CENTRO DI RIABILITAZIONE



LIVELLI DI RESPONSABILITÀ DELEGATI RUOLI E FUNZIONI

Il Consiglio di Amministrazione di concerto con il Direttore del Centro e il Direttore Sanitario definisce i seguenti ruoli e funzioni e dà mandato al Direttore di provvedere direttamente all'individuazione e nomina di ulteriori livelli di coordinamento e di responsabilità e di sostituzione in caso di assenza:

Direttore (dott. Oriano Bacchin) - Direzione operativa del Centro di Riabilitazione

Responsabile di tutti i processi relativi alla gestione del Centro di riabilitazione;
 responsabile del personale in collaborazione con il consulente esterno (dott. Giovanni Corradin)
 responsabile dei processi relativi al conseguimento degli obiettivi per la qualità;
 responsabile dei processi di valutazione delle attività in collaborazione con il Direttore sanitario;
 responsabile della gestione del sistema informativo, e del sistema della privacy e gestione comunicazione con l'utenza.

Direttore Sanitario (dott. Christian Tugnolo)

Responsabile:
 dell'organizzazione tecnico-funzionale e del buon funzionamento dei servizi;
 dell'assegnazione ai singoli servizi del personale sanitario, tecnico e paramedico che deve essere fornito dei titoli indispensabili per l'esercizio delle singole attività professionali;
 del regolare funzionamento delle apparecchiature diagnostiche e terapeutiche installate nel complesso sanitario;
 del rispetto delle norme di tutela degli operatori contro i rischi derivanti da specifiche attività;
 del controllo delle attività di supporto e in particolare di quelle di disinfezione e di sterilizzazione;
 della registrazione, trascrizione e archiviazione dei referti;
 delle segnalazioni obbligatorie previste dalle vigenti disposizioni di legge;
 della vigilanza sull'applicazione delle vigenti disposizioni in materia di presidi diagnostici, curativi e riabilitativi.

Ulteriori livelli di responsabilità su nomina e delega

Addetti prevenzione incendi

Dott.ssa Paola Poletto (fisioterapista)
 Dott.ssa Cappellari Chiara (fisioterapista)

Responsabile rispetto norme anti fumo

Dott.ssa Paola Poletto (fisioterapista)

Responsabile inventario e piano di manutenzione apparecchiature elettromedicali

Dott.ssa Giulia Gallina (fisioterapista)

Responsabile procedura prescrizioni protesi e ausili

Dott.ssa Laura Bordin (fisioterapista)
 Dott.ssa Maria Cosetta Tassetto (terapista della riabilitazione)

Responsabile gestione archivi cartacei

Dott. Capuzzo Elia (fisioterapista)

Dott.ssa Maria Cosetta Tassetto (terapista della riabilitazione)

Designazione responsabile o gruppo per la valutazione periodica delle attività

Dott. Oriano Bacchin (Dottore Servizio Sociale)

Dott.ssa Giulia Gallina (fisioterapista)

Dott.ssa Laura Bordin (fisioterapista)

LE PRESTAZIONI OFFERTE

Il Centro di Riabilitazione è autorizzato per erogare alla persone disabili e loro famiglie le seguenti prestazioni:

1. settori di intervento e riabilitazione

- chinesiterapia;
- fisioterapia respiratoria;
- rieducazione psicomotoria;
- logopedia;
- orientamento psicopedagogico;
- psicologia/psicoterapia.

2. altri interventi di riabilitazione

- esami strumentali: ECG, emogasanalisi, prove di spirometria;
- interventi sociali;
- interventi collegiali interni/esterni (scuola, distretti azienda ulss ecc.) ;
- prescrizioni e collaudo ortesi, protesi, ausili;
- certificazioni scolastiche, PEI, PDF;
- terapia medica;
- visita specialistica fisiatrica, neurologica, neuropsichiatrica infantile, pneumologica, cardiologia;
- consulenza nutrizionistica.

Inoltre il Centro di Riabilitazione, in collaborazione con altri settori dell'Associazione Uildm Padova onlus, svolge attività di informazione e formazione, trasporto persone disabili con mezzi attrezzati (interno), gite, feste.

GLI STAKEHOLDERS

Gli stakeholders della "Fondazione Federico Milcovich" di Padova sono stati suddivisi in tre macro categorie: di missione, prioritari, altri.

STAKEHOLDERS DI MISSIONE

233 persone con patologie neuromuscolari, di cui 149 maschi e 84 femmine e i loro familiari

Essi fruiscono dei servizi del Centro di Riabilitazione.

Si aspettano cure sanitarie e sociali, orientamento, accompagnamento, informazione, costruzione di reti social sul proprio territorio. Desiderano che la Fondazione Federico Milcovich si procuri risorse umane ed economiche, si aggiorni sui risultati della ricerca scientifica, sia competente e politicamente incisiva.

STAKEHOLDERS PRIORITARI

Soci, volontari, dipendenti, collaboratori professionali, tirocinanti, finanziatori, donatori, Regione Veneto, Aziende ULSS, Coordinamento dei Centri di riabilitazione del Veneto, Centri clinici specialistici, UILDM PADOVA onlus, AISLA nazionale, UILDM nazionale, Fondazione Telethon, ASLA VENETO, Terzo settore.

Sono soggetti che collaborano a vario titolo alla realizzazione delle attività della "Fondazione Federico Milcovich". Le relazioni in atto ci vedono compiere azioni istituzionali e strumentali nel territorio. Si aspettano informazioni e opportunità di partecipazione e di verifica. Sono interessati a coerenza, trasparenza e all'utilizzo delle risorse economiche.

STAKEHOLDERS ALTRI

Istituti di credito, media, fornitori.

Banca Prossima – fido e c/anticipi fatture – agevolazioni sui costi delle operazioni bancarie.

La collaborazione varia a seconda del soggetto e può essere di natura commerciale e/o di servizio. Essi si aspettano informazione, correttezza, solvibilità e sono interessati che "Fondazione Federico Milcovich" agisca legalmente e mantenga gli impegni assunti. Ci relazioniamo con loro per mezzo di resoconti e rendiconti. La loro partecipazione è sporadica e si verifica solo nel momento in cui vengono trattati argomenti correlati alla propria professionalità.

IL DISEGNO STRATEGICO

Le collaborazioni virtuose verificatesi realizzando progetti e collaborando all'attuazione delle politiche socio sanitarie con le istituzioni, hanno sviluppato un processo di valorizzazione reciproca e hanno consolidato le reti sociali avviate. Collocare le strategie della nostra Fondazione in un sistema in cui le interazioni con gli enti con cui collaboriamo non sono occasionali, ma intenzionali e continuative, è il disegno strategico per fare sistema. La condivisione del processo inerente al bilancio di missione e della realizzazione di progetti con le altre realtà citate, va proprio nel senso di evidenziare meglio il piccolo sistema che contribuiamo a costruire nel più grande sistema sociale con cui interagiamo.

OBIETTIVI A MEDIO TERMINE

- Garantire continuità e qualità al servizio di riabilitazione interpellando gli utenti e le loro famiglie;
- Migliorare la mobilità che condiziona la vita di relazione delle persone con patologie neuromuscolari e invalidanti;
- Rafforzare la presa in carico delle persone con patologie neuromuscolari e con SLA stipulando convenzioni con gli enti gestori per garantire il supporto psicologico e la costruzione di reti d'aiuto sui territori di appartenenza;
- Riorganizzare la struttura interna in funzione dei mutamenti normativi, delle risorse disponibili e del contesto;
- Definire un piano innovativo di sviluppo per incrementare le risorse umane ed economiche.

OBIETTIVI A LUNGO TERMINE

- Costruire una rete fra aziende di trasporto pubblico e privato, istituzioni e Terzo Settore che assicuri la mobilità alle persone con disabilità e alle persone fragili della comunità;
- Consolidare la rete costruita con il pubblico, il privato profit, e il Terzo Settore in coerenza col modello di welfare circolare.

Rendicontazione delle attività svolte dall'ente nel periodo di riferimento

L'attività riabilitativa realizzata nell'anno 2014 è così suddivisa:

	PRESTAZIONI REALIZZATE
AMBULATORIALI	7132
DOMICILIARI	2.113
VISITE E DIURNATO	61
totale	9.306

La variazione rispetto all'anno 2013 è pari al 5.92%.

Nel corso dell'anno è proseguita la collaborazione con AISLA, UILDM PADOVA, PISCINE COLUMBUS e FONDAZIONE CARIPARO per il compimento di alcuni progetti avviati nell'anno 2013.

Si è dato avvio a un processo di confronto con l'utenza attraverso un incontro, organizzato nel mese di ottobre, con l'obiettivo di fornire aggiornamenti su alcuni aspetti medico scientifici, e l'obiettivo di valutare la soddisfazione degli stessi riferita alle prestazioni fornite dal centro di riabilitazione.

E' stata attivata una convenzione con l'Ulss 16 di Padova per un importo pari ad euro 48.000 finalizzata alla riduzione delle liste d'attesa e a garantire un'integrazione ai protocolli di cura per circa 50 utenti.

Profili economico finanziari della gestione

Si riportano in sintesi i dati del bilancio chiuso al 31/12/2014 della Fondazione:

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2014	31/12/2013
A) QUOTE ASSOCIATIVE	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I-Immobilizzazioni immateriali</i>	0	0
<i>II-Immobilizzazioni materiali</i>	0	0
<i>III-Immobilizzazioni finanziarie</i>	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I - Rimanenze</i>	0	0
<i>II - Crediti:</i>	222.856	284.536
<i>III - Attività finanziarie non immobilizzate</i>	0	0
<i>IV - Disponibilità liquide:</i>	91.220	50.650
Totale attivo circolante (C)	314.076	335.186

D) RATEI E RISCONTI	1.223	0
TOTALE ATTIVO	315.299	335.186

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2014	31/12/2013
A) Patrimonio netto		
I - Patrimonio libero	38.271	862
1) Risultato gestionale esercizio in corso	37.410	862
2) Risultato gestionale esercizi precedenti	862	0
4) Riserva da arrotondamento Euro	-1	0
II-Fondo di dotazione dell'ente	40.644	40.644
III-Patrimonio vincolante	15.000	15.000
Totale	93.915	56.506
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0
C) Tratt. di fine rapp. lav. sub.	91.451	79.711
D) Debiti		
2) Debiti verso banche	0	35.536
5) Debiti verso fornitori	57.111	60.857
6) Debiti tributari	28.265	10.207
7) Debiti vs. ist. di prev. e di secur. soc.	8.802	4.306
8) Altri debiti	35.755	88.063
Totale	129.933	198.969
TOTALE PASSIVO	315.299	335.186

CONTI D'ORDINE

	31/12/2014	31/12/2013
TOTALE CONTI D'ORDINE	0	0

CONTO ECONOMICO

	31/12/2014	31/12/2013
PROVENTI E RICAVI		
1) Proventi e ricavi da attività tipiche	468.467	239.145
4) Proventi finanziari e patrimoniali	5	2
5) Proventi straordinari	9.069	8
Totale Ricavi e Proventi	477.541	239.155
ONERI		
1) Oneri da attività tipiche	366.476	226.366

4) Oneri finanziari e patrimoniali	1.412	1.820
5) Oneri straordinari	25.272	3.506
6) Oneri di supporto generale	46.971	6.601
Totale Oneri	440.131	238.293
RISULTATO DI ESERCIZIO	37.410	862

Programmazione futura

Gli ultimi due esercizi hanno beneficiato della disponibilità dell'ulss16 a sottoscrivere con la Fondazione una convenzione integrativa rispetto al budget regionale, riconoscendo indirettamente l'insufficienza delle risorse messe a disposizione, soprattutto per seguire un numero sempre crescente di utenti con patologie ad alta complessità assistenziale: su questo presupposto, si cercherà di proporre ulteriori convenzioni sia con le altre aziende ulss provinciali sia con ulss confinanti, per consentire una migliore presa in carico anche di utenti afferenti a quelle ulss.

Dovendo rinnovare il sistema di comunicazione e informazione, si investirà quanto possibile per una razionale riprogettazione dei sistemi medesimi e per un aggiornamento dell'hardware e del software oggi disponibili.

Si programma, altresì, una possibile implementazione e una stabilizzazione a regime dell'attività di idroterapia, sin qui svolta solo per una parte del periodo estivo e a beneficio di un numero limitato di giovani e giovanissimi utenti.

Il Consiglio di Amministrazione

Dott. ZAMPIERI DAMIANO - Presidente

Dott.ssa SUCCU FRANCESCA - Vice Presidente

Sig. LESSIO UGO - Segretario

Sig. ZAMPIERI SILVANO

Dott.ssa MARCASSA GIOIA